

Curriculum Vitae Europass



Informazioni personali

Nome/Cognome Massimiliano Di Bitetto
C.F. DBTMSM63P23H501E
Indirizzo Via Italo Svevo, n.85, 00137 Roma, Italia
Telefono 06/49932169 Mobile +39 338/6713895
Fax 06/49932584
E-mail massimiliano.dibitto@cnr.it
PEC massimiliano.dibitto@pec.it
Cittadinanza Italiana

Data di nascita 23 settembre 1963

Sesso Maschile

Occupazione desiderata/Settore professionale Dirigenziale/Organizzativo/Gestionale

Esperienza professionale La definizione del profilo professionale ad oggi maturato è espressione di un percorso formativo sviluppato negli ultimi venticinque anni in ruoli e strutture diverse sino al coordinamento di molteplici strutture presenti nel panorama nazionale ed internazionale della ricerca pubblica e privata. In particolare oltre ad aver maturato ottime capacità relazionali e di lavoro in team, sviluppando e mantenendo una rete di conoscenze personali e professionali in tutte le realtà lavorative frequentate, ha acquisito competenze nella definizione e nel management di strategie di gestione di strutture complesse nonché di organizzazione, coordinamento e validazione dei diversi procedimenti scientifici ed amministrativi. Significative, inoltre, le competenze maturate nella valutazione delle attività del sistema ricerca e delle performance scientifico-gestionali delle sue strutture, con un percorso professionale che parte dalla ricerca attiva sul campo fino alla gestione di strutture complesse afferenti al Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), primo ente pubblico di ricerca italiano. Di rilievo sono altresì le competenze acquisite nella supervisione

scientifico, nel coordinamento e gestione di programmi e progetti di ricerca, realizzando attività in ambito nazionale ed internazionale per enti sia pubblici sia privati, nella gestione di rapporti internazionali e nella partecipazione in qualità di rappresentante italiano (CNR) presso organismi e gruppi di lavoro internazionali. La direzione delle diverse strutture ricoperte ha comportato la gestione di un team di lavoro di diverse decine di unità di personale fino ad arrivare ad organici di centinaia di unità nell'ambito della posizione attualmente ricoperta di direttore centrale. La direzione di strutture che hanno come missione principale quella di gestire l'attività della rete scientifica del CNR implica inoltre la continua gestione dei rapporti sindacali legate a problematiche di organizzazione del lavoro di tutto il personale della rete scientifica che ammonta ad oltre 7.000 unità di personale. E' stato delegato dal Direttore Generale per tutte le attività di informativa sindacale necessarie e per la gestione dei diversi tavoli di trattativa nazionali in merito alla riformulazione del CNL vigente

Capacità e competenze organizzative

Il profilo professionale che si sostanzia in una esperienza pluriennale nella direzione e nel coordinamento a vario titolo di strutture e progetti di ricerca, ha necessitato di una forte componente innovativa nello stile di management adottato per raggiungere gli obiettivi prefissati e superare le criticità di volta in volta riscontrate. Dal punto di vista gestionale, si evidenzia la strutturazione di un sistema di *best practices* legate ad una politica innovativa di orientamento volta alla riduzione del gap tra il complesso mondo della ricerca e l'apparato burocratico ed amministrativo ad esso legato. Significativa in tal senso è stata la collaborazione con la Max Plack finalizzata alla individuazione di processi conoscitivi di controllo di gestione della rete scientifica con particolare attenzione alla innovazione dei processi amministrativi. Nel lungo percorso professionale delineato la gestione delle risorse umane ha avuto un ruolo fondamentale nello stile di management adottato.

Date	Dal 2016- in corso
Lavoro o posizioni ricoperti	Direttore Generale <i>f.f.</i> del Consiglio Nazionale delle Ricerche
Principali attività e responsabilità	Gestisce l'Ente, cura l'attuazione delle delibere del consiglio di amministrazione e dei provvedimenti del presidente; dirige inoltre l'amministrazione centrale e partecipa alle riunioni del consiglio di amministrazione. Nell'ambito di queste attività ed in coerenza con le linee guide del CdA, si occupa dei seguenti compiti: predisporre il bilancio preventivo e il bilancio consuntivo dell'ente e relative variazioni; elabora, in coerenza con il CdA e sulla base delle indicazioni dei dipartimenti, la proposta preliminare di piano triennale delle attività, il piano annuale di formazione del personale e la relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici, da sottoporre al presidente; predisporre gli schemi dei regolamenti da sottoporre al presidente che li presenta al CdA; individua e conferisce l'incarico ai dirigenti delle direzioni centrali; conferisce l'incarico ai direttori dei dipartimenti ed ai direttori di istituto; impartisce istruzioni e indirizzi operativi alle strutture dell'ente; propone al consiglio di amministrazione le modalità e le procedure organizzative per l'applicazione delle disposizioni concernenti la sicurezza sui luoghi di lavoro e il trattamento dei dati personali.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma
Tipo di attività o settore	Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale
Date	Dal 2012- in corso
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore <i>f.f.</i> della Direzione Centrale "Supporto alla Rete Scientifica e alle Infrastrutture" del CNR
Principali attività e responsabilità	Attività dirigenziale con funzioni di organizzazione e coordinamento dei processi amministrativi e scientifici, con ruolo di hub nell'organizzazione a matrice della rete scientifica composta da 103 Istituti con oltre 300 sedi di ricerca, 19 Aree della ricerca e 7 Dipartimenti scientifici. Nell'ambito di queste attività si occupa dei seguenti processi amministrativo-gestionali: supporto alla programmazione delle attività dell'Ente ed alle sue attività progettuali; gestione e coordinamento delle grandi infrastrutture di ricerca (navi di ricerca, piattaforme oceanografiche, stazioni di ricerca, base artica, piramide EvK2-CNR, etc.), gestione di tutte le infrastrutture di ricerca dell'Ente; gestione dei servizi generali dell'Ente; coordinamento delle Aree di ricerca; gestione delle partecipazioni

societarie e convenzioni; attività di prevenzione e protezione sui luoghi di lavoro; supporto alla costituzione, trasformazione e soppressione di Istituti e delle Aree di ricerca, dei Consigli scientifici e dei comitati di area. La Direzione centrale è strutturata in 3 Uffici Dirigenziali di II livello e 3 Strutture tecniche di particolare rilievo per un totale di circa 140 milioni di euro di budget gestito.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma

Tipo di attività o settore Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale

Date Dal 2007- in corso

Lavoro o posizioni ricoperti Dirigente dell'Ufficio Dirigenziale di II livello "Supporto alla Programmazione Operativa" della Direzione Centrale "Supporto alla Rete Scientifica e Infrastrutture" con incarico ex art.19 comma 6 quater del D.lgs 165/2001 dal 2015

Principali attività e responsabilità Coordinamento della programmazione scientifica del CNR che ha come missione di base quella di curare tutti i rapporti tra l'Amministrazione centrale e la rete scientifica con oltre 300 unità organizzate in 103 istituti di ricerca organizzati a matrice con i dipartimenti. In tale ambito gestisce la definizione dei contributi economici da assegnare alle singole strutture. Rilevante risulta il coordinamento gestionale delle infrastrutture oceanografiche dell'Ente per un budget annuo di oltre 10 milioni di euro.

Fornisce supporto alla rete scientifica per la gestione dei progetti top down dell'Ente, UE, bandiera, di interesse e accordi con le regioni per un budget di oltre 100 milioni di euro. Le principali attività svolte in questo ruolo sono di supporto alla programmazione delle attività dell'ente; supporto all'attività progettuale dell'ente; supporto agli Organi di vertice per l'elaborazione dei documenti di programmazione e consuntivazione previsti dai Regolamenti del CNR e altri report specifici; supporto alla gestione delle grandi infrastrutture di ricerca (Large Scale Facilities) incluse le infrastrutture di ricerca oceanografiche e delle infrastrutture di ricerca di Interesse europeo (ESFRI); membro executive dell'Eurocean Foundation in qualità di membro dell'Eurocean Steering Committee; attività di supporto agli organi di vertice per il coordinamento e il monitoraggio delle attività top down definite dal PNR (Bandiera, Interesse Strategico, Premiali, etc.); supporto alla rete scientifica nella predisposizione dei Piani di gestione delle relazioni relative agli stati di avanzamento delle attività per l'accesso ai Fondi di rotazione del MEF; coordinamento delle attività relative al funzionamento delle Aree di ricerca; cura il monitoraggio degli indicatori economico-finanziari e delle attività scientifica della Rete e delle Aree di ricerca; provvede agli adempimenti relativi alla costituzione, trasformazione e soppressione di istituti e delle Aree di ricerca; esercita le funzioni di Legal Entity Appointed Representative nei confronti della Commissione Europea e della Corte dei Conti Europea; gestisce il database integrato dei contratti comunitari ai fini dell'elaborazione di assessment periodici per i vertici dell'Ente e della redazione di rapporti di rilevanza strategica internazionale nonché dell'implementazione di azioni di informazione e supporto mirato alla rete scientifica.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma

Tipo di attività o settore Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale

Date Dal 2012- in corso

Lavoro o posizioni ricoperti Direttore *f.f.* dell'Ufficio Dirigenziale di II livello "Sviluppo e gestione del patrimonio edilizio" della Direzione Centrale "Supporto alla Rete Scientifica e alle Infrastrutture"

Principali attività e responsabilità Dirige e gestisce un bilancio di oltre 600 milioni di euro di patrimonio immobiliare oltre ai relativi capitoli di spesa quali le manutenzioni. In questo ambito gestisce il coordinamento dell'attuazione di tutti agli atti amministrativi necessari alla gestione e manutenzione dei singoli edifici. Inoltre assicura la consulenza e il supporto tecnico-immobiliare agli Istituti e predispone i progetti esecutivi delle nuove realizzazioni, espletamento e successivo monitoraggio di tutte le fasi attuative delle relative gare di appalto. Oltre alla complessità di tipo gestionale connessa al tipo di attività, la struttura coordina 24 unità di personale di cui 2 Primi Tecnologi, 4 Tecnologi e 18 unità di Staff tecnico-amministrativo. In questa funzione sovrintende alla gestione, manutenzione e allo sviluppo del patrimonio immobiliare dell'Ente;

cura la tenuta e l'aggiornamento dell'inventario dei beni immobili di proprietà dell'Ente, assicurandone la valorizzazione per la contabilità patrimoniale; assicura la consulenza ed il supporto tecnico-immobiliare agli Istituti, ai servizi e agli Uffici dell'Ente; predispone i progetti esecutivi delle nuove realizzazioni, ampliamenti, e manutenzione ordinaria edile e impiantistica, provvedendo alle conseguenti erogazioni; predispone, stipula e gestisce i contratti di locazione e di comodato di immobili; predispone e sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione il programma triennale dei lavori pubblici del CNR ai sensi della Legge 11 febbraio 1994; predispone le Convenzioni attuative per le realizzazioni edilizie ed immobiliari con i Provveditorati delle Opere Pubbliche e le Università; predispone e sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione il Piano triennale delle acquisizioni e dismissioni e conseguenti adempimenti.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma

Tipo di attività o settore Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale

Date Dal 2013 al marzo 2014

Lavoro o posizione ricoperti Responsabilità *ad interim* della struttura tecnica di particolare rilievo "Partecipazioni societarie" della Direzione Centrale "Supporto alla Rete Scientifica e alle Infrastrutture"

Principali attività e responsabilità In questo ambito ha diretto e coordinato 17 unità di personale di cui 1 Dirigente Tecnologo, 2 Primi Tecnologi, 3 Tecnologi e 11 unità di Staff tecnico-amministrativo, per un budget di struttura di 12 milioni di euro.

In tale ambito ha svolto le seguenti funzioni:

- cura la promozione, gestione e monitoraggio delle partecipazioni dell'Ente a società, consorzi e fondazioni;
- cura l'elaborazione e la trasmissione dei dati relativi alle partecipazioni dell'Ente ai fini degli obblighi di legge;
- cura gli adempimenti relativi a protocolli d'intesa, accordi quadro e convenzioni e il loro monitoraggio;
- cura la predisposizione degli schemi per le convenzioni operative incluse quelle con il sistema universitario;
- cura il coordinamento delle attività di certificazione, prova ed accreditamento per le pubbliche amministrazioni e delle collaborazioni con Enti e Istituti nazionali ed internazionali nel settore della normativa tecnica;
- cura e gestione del fascicolo aziendale del CNR.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma

Tipo di attività o settore Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale

Date Dal 2012 al febbraio 2014

Lavoro o posizione ricoperti Dirigente *ad interim* dell'Ufficio dirigenziale "Servizio Prevenzione Protezione" della Direzione Centrale "Supporto alla Rete Scientifica e alle Infrastrutture"

Principali attività e responsabilità In questo ambito ha diretto la Struttura e coordinato n. 20 unità di personale di cui 1 Dirigente Tecnologo, 4 Primi Tecnologi, 4 Tecnologi e 11 unità di Staff tecnico-amministrativo per le seguenti attività di carattere organizzativo-gestionale con funzioni di definizione e management di strategie di gestione di strutture complesse nonché organizzazione, coordinamento e validazione del procedimento amministrativo; compiti attribuiti dal D.Lgs. n. 81/2008 ex D.Lgs. 19 settembre 1994 n. 626, come modificato e integrato dal D.Lgs. 19 marzo 1996, n. 242; esprime pareri e proposte alla Direzione di appartenenza per gli interventi inerenti ai lavori edili e impiantistici necessari per l'adeguamento alle norme di legge in materia, indicando anche la priorità; cura i rapporti con le OO.SS. nelle materie di competenza ai sensi e per le finalità di cui all'art. 10 del D.Lgs. n. 9 del 3 febbraio 1993; effettua consulenze su igiene e sicurezza del lavoro presso terzi.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma

Tipo di attività o settore Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale

Date	Dal 2012 ad aprile 2013
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore <i>ad interim</i> dell'Ufficio Dirigenziale di II livello "Servizi Generali" della Direzione Centrale "Supporto alla Rete Scientifica e alle Infrastrutture"
Principali attività e responsabilità	<p>In questo ambito ha diretto l'Ufficio e coordinato 45 unità di personale di cui 1 Primo Tecnologo e 44 unità di Staff tecnico-amministrativo, per un budget di struttura di 32 milioni di euro. Le principali mansioni svolte riguardano attività organizzativo-gestionale con funzioni di definizione di tutta la contrattualistica per l'acquisto di beni e servizi necessari alla gestione degli edifici dell'amministrazione centrale e di espletamento di tutte le procedure amministrative necessarie all'acquisizione dei relativi beni e servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sovrintende alla gestione degli impianti e degli arredi dell'Amministrazione centrale; cura le procedure di affidamento, predisposizione e gestione di contratti di manutenzione edile ed impiantistica della Sede centrale; • provvede alla predisposizione e alla gestione dei contratti e dei contratti d'appalto di fornitura dei beni, di compravendita, di noleggio; gestisce l'Albo dei fornitori del CNR; • gestisce l'autoparco dell'Ente compreso il personale con mansione di autista adibito ai servizi generali; gestisce i magazzini di merce e cancelleria, gli archivi e i depositi; • gestisce l'ufficio di consegnatario e del cassiere; svolge tutte le attività connesse alla corrispondenza; si occupa della razionalizzazione della spesa per le forniture tramite la gestione e lo sviluppo di contratti centralizzati (energia, buoni pasto, facilities management, etc.); • gestisce la Biblioteca Centrale del CNR e provvede a raccogliere, catalogare, soggettare, classificare le opere di carattere scientifico edite o stampate in Italia; ha inoltre compiti di indirizzo e coordinamento delle altre Biblioteche del CNR.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma
Tipo di attività o settore	Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale
Date	Dal 2006 al 2007
Lavoro o posizione ricoperti	<ul style="list-style-type: none"> • Vicario del Dirigente <i>ad interim</i> dell'Ufficio Programmazione Operativa" della Direzione Centrale "Supporto alla Programmazione e alle Infrastrutture"; • Vicario del Dirigente <i>ad interim</i> dell'Ufficio Sviluppo e Applicazioni Sistemi Informativi Territoriali (SASIT) della Direzione Generale del CNR; • Responsabile dell'Ufficio Sviluppo e Applicazioni Sistemi Informativi Territoriali (SASIT) della Direzione Generale del CNR con delega di firma per gli atti relativi; • Assistant del Direttore della Direzione Centrale "Supporto alla Programmazione e alle Infrastrutture" del CNR.
Principali attività e responsabilità	<p>In questo ambito ha svolto attività organizzativo-gestionale con funzioni di definizione e management di strategie di gestione di strutture complesse nonché organizzazione, coordinamento e validazione del procedimento amministrativo; assistenza tecnico gestionale alla Direzione Generale del CNR per il supporto alla gestione scientifico-amministrativa delle strutture dell'Ente e dei loro progetti di ricerca nazionali e internazionali; coordinamento delle attività relative ai rapporti tra i Dipartimenti, Istituti e amministrazione con delega alla firma per le correlate attività; responsabile coordinamento attività relative al funzionamento delle Aree di Ricerca del CNR, con delega di firma per gli atti relativi, nonché pianificazione, monitoraggio e reporting delle attività delle Aree stesse; cura e gestione del fascicolo aziendale del CNR.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma
Tipo di attività o settore	Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale
Date	Dal 2001 al 2006
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della Sezione Territorialmente Distinta di Oristano dello IAMC, l'Istituto per l'Ambiente Marino Costiero.

Principali attività e responsabilità	In questo ambito ha svolto Attività organizzativo-gestionale svolgendo in particolare: assistenza tecnico gestionale al coordinamento dell'amministrazione e della segreteria scientifica della Direzione dell'IAMC del CNR; membro del Gruppo Istruttoriale Navi (GIN) del CNR per il coordinamento e la gestione delle grandi infrastrutture di ricerca oceanografica; responsabile delle infrastrutture di ricerca della Sezione di Oristano dell'Istituto IAMC del CNR; responsabile della commessa di ricerca "Analisi dei processi nella colonna d'acqua, nel fondo/sottofondo e metodologie innovative": coordinamento dell'utilizzo delle risorse di personale, strumentali e finanziarie assegnate alla commessa e responsabile scientifico dei risultati ottenuti; organizzazione, coordinamento e validazione dei procedimenti amministrativi dell'IAMC del CNR; responsabile delle infrastrutture di ricerca della Sezione di Oristano dell'IAMC del CNR; coordinatore responsabile delle attività subacquee della Sezione di Oristano dell'IAMC del CNR, ai sensi del Regolamento per i problemi normativi connessi ad immersioni del CNR; coordinamento, gestione e monitoraggio di progetti di ricerca nell'ambito dell'attività di sviluppo del filone applicativo della ricerca, delle collaborazioni con imprese nel settore della biofisica, delle biotecnologie marine e dell'oceanografia operativa; capomissione di campagne di ricerca oceanografiche svolte a bordo dei mezzi navali CNR; attività di responsabile scientifico e coordinatore di iniziative progettuali a finanziamento nazionale e europeo (MIUR – Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca, MIUR – Fondo per le Agevolazioni alla Ricerca Industriale, UE – MEDOC INTERREG, UE – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, UE – LIFE NATURA, MIFAF – Piano Triennale della Pesca e dell'Acquicoltura).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma
Tipo di attività o settore	Dirigenziale-Organizzativo-Gestionale
Date	Dal 2003 - in corso
Lavoro o posizione ricoperti	Valutazione delle attività del sistema della ricerca e/o dell'Università
Principali attività e responsabilità	In questo settore l'esperienza è stata maturata con attività realizzate in molteplici ambiti della valutazione della ricerca: esperto indipendente per la valutazione dei progetti UE, definizione e gestione di procedure e sistemi per la valutazione di programmi interni al CNR, valutazione dell'attività di ricerca degli Istituti CNR, monitoraggio e valutazione delle loro capacità gestionali finalizzato alla programmazione dell'Ente, partecipazione in qualità di membro delegato CNR a gruppi di lavoro presso Organismi internazionali per la definizione di linee guida e criteri per la valutazione delle attività del sistema ricerca.
	In ambito internazionale ha altresì svolto le seguenti funzioni:
	<ul style="list-style-type: none"> • delegato CNR alla European Science Foundation in qualità di Member Organization Forum "Evaluation of Publicly Funded Research"; • delegato CNR alla European Science Foundation in qualità di Member Organization Forum "Evaluation of Funding Schemes and Research Programmes"; • reviewer of FP7 Research Projects to the benefit of SMEs - Research Executive Agency; • esperto Indipendente per il FP6–2005–FOOD-4-B; • esperto Indipendente per il FP6–2003–SSP-3; • membro della Steering Committee dell'European Centre for Information on Marine Science and Technology (EurOcean) • membro dell' Ocean Research Fleets Working Group – OFWG (European Science Foundation – Marine Board) • membro dell' ERICON Financial Advisory Panel per la stima dei costi di costruzione e di esercizio dello European Research Icebreaker AURORA BOREALIS (European Science Foundation – Polar Board) • membro dell'International Research Ship Operators (IRSO) • membro dell'European Research Vessels Operators (ERVO)
	In ambito CNR ha svolto e svolge mansioni di:
	<ul style="list-style-type: none"> • supporto alla "Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2011 – 2014"

del CNR come previsto dal Bando pubblicato dall'ANVUR sulla VQR 2011-2014;

- supporto tecnico-amministrativo al Panel Generale (15 componenti) e ai 26 Panel di Area (150 scienziati, di cui 90 provenienti da Istituzioni italiane e 60 da Istituzioni europee) costituiti per la valutazione degli Istituti CNR: predisposizione di schede sintetiche sugli Istituti, definizione delle competenze presenti all'interno degli Istituti, predisposizione di questionari di raccolta dati e schede di sintesi dei risultati delle attività degli Istituti, interfaccia con gli altri soggetti coinvolti nel processo di valutazione, consuntivazione del processo;
- predisposizione delle analisi di carattere strategico finanziario per il Comitato Interno di Valutazione del CNR (CIV), raccogliendo le informazioni relative all'articolazione territoriale delle strutture di ricerca degli Istituti afferenti (sedi e indirizzi), alle risorse umane (tabelle e grafici sul personale CNR ed esterno), alle risorse finanziarie (entrate complessive e suddivise per tipologia) e al portafoglio progettuale (con dati relativi ai responsabili, ai contenuti, agli obiettivi di ricerca e alle risorse allocate in full cost di progetto);
- monitoraggio e valutazione della capacità e delle attività progettuali delle strutture della rete scientifica dell'Ente ricompresa in bandi di interesse nazionale e internazionale (PON, FIRB, PRIN, FESR, etc.);
- definizione delle procedure, strutturazione e gestione del sistema di valutazione delle proposte di accesso al tempo nave delle infrastrutture oceanografiche del CNR;
- definizione delle procedure, strutturazione e gestione del sistema per la valutazione delle proposte di Ricerca Tema Libero – RSTL del CNR.

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma
Tipo di attività o settore	Valutazione dei sistemi di ricerca e management di strutture complesse in ambito
Date	Dal 2007 - in corso
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile CNR per il coordinamento di progetti ricompresi in iniziative strategiche multilaterali
Principali attività e responsabilità	<p>In ambito CNR, oltre a fornire supporto alla Rete Scientifica del CNR nella redazione, proposizione e gestione di progetti regionali e internazionali finanziati da soggetti sia pubblici sia privati, ha coordinato o supportato il coordinamento di progetti ricompresi in iniziative strategiche multilaterali gestite dal CNR come:</p> <ul style="list-style-type: none">• rappresentante CNR nel Comitato di Indirizzo strategico di cui all'art. 4 dell'Accordo Quadro tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e la Regione Marche per il periodo di vigenza dell'Accordo in oggetto;• membro DTA nel Comitato di Gestione, ai sensi dell'art. 5 della Convenzione, della Unità di Ricerca presso Terzi (URT) dell'Istituto per l'Ambiente Marino Costiero (IAMC) per l'esecuzione del progetto "Progettazione ed ingegnerizzazione di piattaforme tecnologiche integrate per il monitoraggio geognostico in ambienti di transizione terra-mare";• rappresentante CNR nel Consiglio di Indirizzo del Protocollo d'Intesa per un Osservatorio del mare e del Litorale Costiero;• rappresentante CNR, in qualità di delegato del Presidente CNR, nel Comitato di Coordinamento di indirizzo strategico del protocollo di intesa tra il CNR e la Regione Lazio nell'ambito dell'Accordo Quadro e Regione Lazio per l'individuazione e lo sviluppo di un portafoglio di programmi di ricerca, sviluppo ed innovazione finalizzati ai bisogni economici e sociali della Regione;• rappresentante CNR nel comitato di coordinamento dell'Accordo Quadro CNR/ISPRA con funzioni di supporto tecnico-scientifico nell'ambito del presente Accordo finalizzato ad un rapporto di collaborazione tecnica e scientifica, proficuo e sistematico su temi di interesse reciproco ivi inclusi gli aspetti della ricerca multidisciplinare e dello sviluppo tecnico e tecnologico;• rappresentante CNR nel Comitato di indirizzo (Steering Committee) del Progetto MATERIA (PON_00370) per la valutazione di possibili modalità di

gestione dell'infrastruttura STAR LAB e per la preparazione di proposal upgrade Star LAB alla fase 2014-2010 dei programmi Pon/Por;

- rappresentante CNR nel comitato di Indirizzo Strategico con funzioni di supporto tecnico-scientifico per l'effettiva attuazione dell'Accordo Quadro CNR- Regione Basilicata;
- rappresentante CNR nel comitato di coordinamento previsto nell'ambito dell'Accordo Quadro CNR- Poste Italiane e Banca del Mezzogiorno MCC SpA;
- rappresentante CNR, in qualità di esperto, nel Comitato di Indirizzo previsto nell'ambito dell'Accordo Quadro CNR- Regione Liguria per la "Promozione, sviluppo, valorizzazione della ricerca, dell'innovazione e delle attività universitarie e di alta formazione";
- responsabile della gestione del processo di valutazione tecnico-scientifica delle proposte progettuali presentate nell'ambito della Convenzione, sottoscritta in data 29.10.2014, per il servizio di supporto al Ministero dello Sviluppo Economico per l'espletamento degli adempimenti tecnico-amministrativi connessi ai progetti di ricerca finanziati mediante il Fondo Crescita Sostenibile;
- responsabile per il CNR del coordinamento e dell'attuazione delle attività ricomprese nell'ambito della Convenzione Quadro tra l'Autorità Portuale di Napoli e il CNR per la realizzazione di studi, ricerche scientifiche ed interventi tecnici finalizzati alla conservazione ed al potenziamento delle opere portuali esistenti per la mitigazione del rischio ambientale in aree marino costiere con elevato impatto antropico, sottoscritta il 30 luglio 2013;
- responsabile delegato all'attuazione delle convenzioni operative nell'ambito del nuovo Accordo Quadro tra Regione Lombardia e CNR per l'attuazione di programmi di ricerca e sviluppo e valorizzazione del capitale umano con ricadute dirette sul sistema della ricerca e sul territorio lombardo; responsabile delegato all'attuazione delle convenzioni operative nell'ambito dell'Accordo Quadro Accordo tra Regione Lombardia e CNR per l'attuazione di programmi di ricerca e sviluppo, sottoscritto il 10 luglio 2006; coordinatore e interlocutore unico nei confronti di Regione Lombardia e Cestec per il Programma di R&S "VeLiCa e delegato alla sottoscrizione, in nome e per conto del CNR Programma di R&S "VeLiCa – da antiche colture materiali e prodotti per il futuro", Accordo RCC n° 14840, stipulato nell'ambito del Bando di Invito a presentare proposte di Accordi Istituzionali per la realizzazione di programmi di R&S nei settori Energia, Ambiente, Agroalimentare, salute e manifatturiero Avanzato a valere sul "Fondo per la Promozione di Accordi Istituzionali" (DGR N. 5200/2007, DGR N. 8545/2008, DECRETO N. 4779/2009);
- supporto agli organi di vertice per il coordinamento e il monitoraggio delle progettualità nell'ambito dei Progetti individuati dal Programma Nazionale della Ricerca (PNR), approvato dal CIPE il 23/03/2011: Bandiera, Interesse, Premiali e Altra progettualità FOE;
- supporto tecnico-amministrativo al Dipartimento Terra e Ambiente nell'ambito delle procedure di gestione amministrativa del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide – PNRA (DM del 20 settembre 2010) nell'ambito del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide;
- coordinamento delle attività previste nei progetti ricompresi nel Programma "Medical Research in Italy – MERIT" e il loro monitoraggio scientifico e gestionale Programma "Medical Research in Italy – MERIT";
- coordinamento gestionale per la rendicontazione, i rapporti con i terzi e le relazioni con gli uffici preposti del MIUR degli interventi previsti nell'ambito della rimodulazione dell'Intesa di programma MIUR/CNR;
- coordinamento delle attività progettuali relative al contributo a favore del CNR e dell'ENEA nell'ambito delle Iniziative progettuali per lo sviluppo del tessuto produttivo del Sud finanziati dalla Legge 191/2009;
- coordinamento delle progettualità CNR a valere sul Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB) e sui bandi per Progetti di ricerca di interesse nazionale (PRIN).

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma

Tipo di attività o settore Gestione di programmi e progetti di ricerca

Date Dal 2006 al 2014

Lavoro e posizioni ricoperti Coordinatore di gruppi di lavoro

- Gruppo di lavoro per la valutazione della proposta di messa a disposizione di spazio per una eventuale riallocazione dell'Istituto di Scienze Neurologiche all'interno della collaborazione in atto fra CNR e Università, redatta dall'Università della Calabria sita in Arcavacata di Rende (Cs);
- Gruppo di lavoro per la predisposizione delle linee guida per la redazione di un capitolato tecnico di una gara d'appalto per la fornitura di energia elettrica e di gas per le strutture del territorio nazionale del CNR;
- Gruppo di lavoro per la definizione del Piano per la riqualificazione energetica della Sede Centrale finalizzato alla predisposizione di un capitolato prestazionale per la realizzazione di interventi infrastrutturali orientati al risparmio e all'efficienza energetica (11/10/2013);
- Gruppo di lavoro permanente "Modalità di strutturazione e rappresentazione delle attività" con l'obiettivo di effettuare una revisione periodica delle modalità di strutturazione e rappresentazione delle attività di ricerca del CNR nell'ambito delle componenti applicative del Sistema Informativo dell'Ente (11/10/2013);
- Gruppo di lavoro permanente "Rendicontazione progetti" con l'obiettivo di progettare, realizzare e periodicamente aggiornare un'applicazione web per la rendicontazione dei progetti a cui partecipano le strutture del CNR in ambito nazionale e internazionale (25/11/2009);
- Gruppo di lavoro permanente "Profilazione utenze dei sistemi informativi" con l'obiettivo di definire e periodicamente aggiornare una policy ufficiale per stabilire criteri di accesso alle applicazioni e ai dati, ai fini di una più efficace e puntuale definizione dei profili utente e dei meccanismi di controllo (25/11/2009);
- Gruppo di lavoro "Analisi e programmazione delle metodologie di bilancio per l'Area di Ricerca di Roma 1 Montelibretti", al fine di omogeneizzare e razionalizzare le spese dei diversi Istituti che insistono sull'Area di Ricerca di Montelibretti, armonizzando i criteri gestionali e le politiche di bilancio coerentemente con le altre Aree di Ricerca (25/11/2009);
- Commissione d'indagine amministrativa in relazione alle irregolarità riscontrate nella gestione dell'Area di Ricerca di Tor Vergata denunciate alla Procura della Repubblica (16/09/2009);
- Gruppo di lavoro del Direttore della Direzione Centrale Supporto alla Programmazione e alle Infrastrutture "Supporto ai gruppi si referees nel processo di valutazione per la Ricerca Tema Libero RSTL 2005" ai sensi delibera n.4/2006 del 11 gennaio 2006 comma 7 (10/06/2009);
- Gruppo "Applicazione nel CNR della Legge 16 Aprile 1987, n. 183, art. 5 – Fondo di rotazione per l'attuazione delle politiche comunitarie" (03/02/2006);
- Gruppo "Problematiche amministrativo/gestionali derivanti dalla confluenza INFIM-INOA nel CNR" (01/03/2006);

Componente di gruppi di lavoro:

- Comitato Guida di Indirizzo del Progetto "Spazi Espositivi per la Ricerca – Padiglione Italia EXPO 2015", in attuazione degli artt. 2 e 3 dell'Accordo Quadro di collaborazione tra Regione Lombardia e il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), sottoscritto il 16 luglio 2012;
- Gruppo di lavoro a supporto del Direttore Generale nell'attuazione degli adempimenti previsti dalla legge 6 novembre 2012 n. 190 e decreti attuativi;
- Comitato per la redazione e predisposizione di una bozza di Documento di Visione Strategica decennale del Consiglio Nazionale delle Ricerche;
- Commissione per la valutazione della sostenibilità della "Mouse Clinic" presso il Campus "A. Buzzati-Traverso" di Monterotondo, incaricata di evidenziare i costi necessari per l'effettiva attivazione della struttura, i relativi costi di gestione, l'esistenza di eventuali oneri derivanti dall'attività di ricerca

prevista, nonché ogni altro elemento ritenuto utile alla definizione di un business plan dell'iniziativa stessa;

- Gruppo di lavoro "Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2004 – 2010" del CNR, incaricato di definire modalità e criteri di attuazione degli adempimenti previsti dal Bando pubblicato dall'ANVUR sulla VQR 2004-2010 e di supportare il Vice Presidente quale process owner del processo medesimo;
- Gruppo di lavoro per la definizione di un progetto per la realizzazione di un nuovo sito web del CNR;
- Gruppo di lavoro "Due Diligence" del CNR, incaricato di svolgere un'accurata attività di analisi nei seguenti ambiti: struttura organizzativa, sistema gestionale, profilo economico-finanziario, risorse umane, patrimonio immobiliare, patrimonio immateriale e sistemi informativi;
- Comitato Tecnico Scientifico di cui all'articolo 11 dell'Accordo Quadro tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e la Logix Srl;
- Gruppo di lavoro per la definizione degli interventi di cui all'Intesa di Programma CNR/MIUR (rimodulata ed approvata con Decreto Ministeriale n. 2284 in data 12/10/2007), con il compito di supportare il Vice Presidente nell'individuazione degli adempimenti da porre in essere al fine di una puntuale presentazione al MIUR dei relativi progetti per la valutazione tecnico-scientifica e per la determinazione dei tempi di differimento della scadenza dell'Intesa nonché di attivare tutte le necessarie azioni di monitoraggio per assicurare il migliore conseguimento degli obiettivi dell'Intesa;
- Gruppo di lavoro istituito nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica e il Consiglio Nazionale delle Ricerche finalizzato alla progettazione del sistema MIP (Monitoraggio degli Investimenti Pubblici) per il settore della ricerca e alla definizione delle azioni comuni da intraprendere per la diffusione della richiesta e dell'uso del CUP (Codice Unico Progetto);
- Gruppo di Lavoro permanente per il supporto alla gestione dei progetti nazionali ed internazionali di ricerca del CNR svolgendo attività di supporto alla rete scientifica relativamente alla gestione di progetti di ricerca nazionali ed internazionali con particolare riferimento alle questioni inerenti i criteri e le modalità di rendicontazione e gestione;
- Commissione con il compito di risolvere consensualmente le problematiche pendenti tra le Parti nell'ambito della Convenzione ENEA-CNR per studi e ricerche congiunte (di tipo multidisciplinare) sull'ambiente marino presso il C.R. ENEA di Santa Teresa;
- Gruppo di lavoro ad hoc congiunto CNR – INRIM per la definizione dei rapporti tra i due Enti relativi al passaggio dell'ex Istituto di Metrologia "Gustavo Colonnetti" dal CNR all'Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica (INRIM);
- Gruppo di lavoro per il supporto tecnico-amministrativo del Panel Generale e dei Panel di Area costituiti per la valutazione degli Istituti CNR;
- Gruppo di lavoro per l'elaborazione di un nuovo "Regolamento delle attività per prestazioni a committenti esterni svolte dal CNR": definizione di nuove regole in merito all'utilizzazione dei proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali del CNR;
- Gruppo di lavoro per "Stesura del regolamento di disciplina della presenza del CNR in iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri e del regolamento per la creazione di Società Spin-off": attività di analisi delle problematiche attinenti la presenza del CNR in iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, e di definizione di un Regolamento che disciplina la partecipazione del CNR a consorzi, fondazioni, società o gruppi europei di interesse economico e la promozione della costituzione di Società di Spin-off;
- Gruppo "Utenti SIGLA", con il compito di fornire alla Direzione della DCSPi indicazioni sugli interventi prioritari finalizzati al miglioramento della funzionalità del sistema informativo SIGLA (Sistema Informativo per la

Gestione delle Linee di Attività), alla sua semplificazione e alla creazione di interfacce con caratteristiche di "amichevolezza" ed usabilità;

- Gruppo di lavoro per la valutazione dell'acquisizione di un prodotto multimediale da destinare alla formazione dei lavoratori subordinati CNR (o ad essi equiparati) in materia di sicurezza e prevenzione degli infortuni e dell'igiene ambientale;
- Consiglio Direttivo della Fondazione IMC – ONLUS (International Marine Centre);
- Commissione paritetica per la revisione dell'inventario ISSIA;
- Gruppo di lavoro per il supporto di gestione al Comitato Ordinatore del Dipartimento "Terra e Ambiente" del CNR negli anni 2004 e 2005;
- Commissione di aggiudicazione con l'incarico di procedere all'apertura delle offerte e alla conseguente aggiudicazione dell'asta pubblica per la vendita della Nave "Umberto D'Ancona", di proprietà del CNR;
- Commissione incaricata di esprimere un parere di congruità in merito ai costi di acquisizione da parte del CNR di un MULTIBEAM da installare sulla N/O URANIA;

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185 Roma
Tipo di attività o settore	Management di strutture complesse
Date	Dal 1992 al 2006
Lavoro e posizioni ricoperti	Responsabilità nel coordinamento scientifico e gestionale di progetti di ricerca
Principali attività e responsabilità	Ha ricoperto ruoli di responsabilità nel coordinamento, scientifico e gestionale di oltre quaranta progetti nazionali e internazionali, operando per strutture di ricerca pubbliche e private. In particolare, ha svolto il ruolo di coordinatore e/o responsabile scientifico in iniziative progettuali finanziate principalmente da: <ul style="list-style-type: none">• Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, nell'ambito del Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR), del Fondo per le Agevolazioni alla Ricerca Industriale (FAR), dei Programmi Operativi Nazionali (PON), dei Progetti CLUSTER e dei Parchi Scientifici e Tecnologici;• Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali, nell'ambito dei Piani Triennali della Pesca Marittima e dell'Acquicoltura nelle acque marine e salmastre (Legge 41/82);• Istituto Superiore per la Protezione e Ricerca Ambientale (ISPRA), ex Istituto Centrale per la Ricerca scientifica e tecnologica Applicata al Mare (ICRAM);• Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile (ENEA);• Unione Europea, nell'ambito del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), del MEDOC INTERREG, del LIFE NATURA e dello Strumento Finanziario di Orientamento della Pesca (SFOP);• Società private.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, CNR-Sede Centrale, P.le Aldo Moro 7-00185
Tipo di attività o settore	Gestione di programmi e progetti di ricerca

Istruzione e formazione

Date	12 aprile 2010
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso intensivo sulla riforma Brunetta alla luce di attuazione della Legge 15/09 (D.Lgs. 150/09)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali

Date	18-19 Ottobre 2000
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso "Management Systems and the ISM Code"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Lloyd's Register
Date	27-29 Maggio 1999
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Seminario "Presentare, gestire, rendicontare un progetto cofinanziato dal FSE"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali
Date	25-26 Novembre 1994
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso Europeo "Risk Control & Management in Aquaculture"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi della Basilicata
Date	13-14 Gennaio 1994 14 Luglio 1994
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Master in "Gestione delle Risorse Acquatiche"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
Date	1991
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Laurea in Scienze Biologiche con tesi sperimentale dal titolo "Contributi biologici allo sviluppo dell'acquacoltura della ricciola <i>Seriola dumergili</i> : maturità gonadica e riproduzione artificiale"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

Capacità e competenze personali

Madrelingua Italiano

Altra lingua Inglese

Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
<i>Livello europeo</i>	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Lingua	C1	C1	C1	C1	C1

Capacità e competenze informatiche Ottima conoscenza dei sistemi applicativi per ambienti Apple Macintosh e Windows e dei relativi software, di gestione ordinaria di documenti, banche dati, project management, di calcolo-statistici, e di programmi specifici oceanografici.

Patente B

Firma

Pubblicazioni 1) SEZIONE MANAGEMENT, ECONOMICO GESTIONALE

LIBRI PUBBLICATI

1. **Di Bitetto M.**, Pettineo S., D'Anselmi P., La concorrenza è spietata?, 2015, Guerini e Associati, Milano;
2. **Di Bitetto M.**, Galotta G., D'Anselmi P., È tutta colpa della politica?, 2015, Rubbettino Editore, Soveria Mannelli;
3. **Di Bitetto M.**, Chymis A., D'Anselmi P. (Eds.), Public Management as Corporate Social Responsibility. The Economic Bottom Line of Government, 2014, Springer;
4. **Di Bitetto M.**, Gilardoni G.M., D'Anselmi P. (eds), SMEs as the Unknown Stakeholder. Entrepreneurship in the Political Arena, 2013, Palgrave Macmillan, London;
5. **Di Bitetto M.**, Gilardoni G.M. (eds), Study about the identification and analysis of the best practice in industrial relations of self-employed in Europe, October 2012, Euroirse;

CAPITOLI DI LIBRI PUBBLICATI

6. Chymis A., **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., «Corporate Social Performance needs more Competition not less: An idea for a paradigm shift in CSP», in Stachowicz-Stamisch Agata (Eds.) Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways to the better world, Information Age Publishing, 2015, pp. 25-43;
7. Chymis A., **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Skouloudis A., «The importance of responsible public management in addressing the challenge of poverty», in Gudic M., Parkers C., Rosenbloom A. (Eds.), Responsible Management Education and the Challenge of Poverty, Greenleaf Publishing, 2015, pp.216-229;
8. **Di Bitetto M.**, Pettineo S., «Dear Brands of the World: CSR and Social Media», in Adi, A., Grigore, G., Crowther, D. (Eds.), Corporate Social Responsibility in the Digital Age, 2015, Emerald (Bourmemouth), pp. 39-61;
9. **Di Bitetto M.**, Lapicciarella A., D'Anselmi P., Why public service reforms fail, MJAE – Multidisciplinary Journal of Applied Ethics, 2012, Vol. 1, No. 1, pp. 49-62;
10. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Lo stakeholder ignoto in Fiorani Gloria, Jannelli Roberto, Meneguzzo Marco (a cura di), CSR 2.0 Proattiva e Sostenibile. Tra mercati globali e gestione della crisi, 2012, Egea, Università Bocconi, pp. 143-158;
11. D'Anselmi P., **Di Bitetto M.**, Unknown stakeholder in Encyclopedia of Corporate Social Responsibility, (ECSR), 2012, Springer, pp.2638-2643, Vol.4;
12. D'Anselmi P., **Di Bitetto M.**, Implementation in Encyclopedia of Corporate Social Responsibility, (ECSR), 2013, Springer, pp. 1387-1392, Vol.3;
13. D'Anselmi P., **Di Bitetto M.**, Irresponsibility in Encyclopedia of Corporate Social Responsibility, (ECSR), 2013, Springer, pp.1496-1500, Vol.3;
14. D'Anselmi P., **Di Bitetto M.**, Micro-ethics in Encyclopedia of Corporate Social Responsibility, (ECSR), 2013, Springer, pp.1699-1673, Vol.3;
15. D'Anselmi P., **Di Bitetto M.**, Disclosure in Encyclopedia of Corporate Social Responsibility, (ECSR), 2013, Springer, pp.801-810, Vol.2.

RAPPORTI TECNICI

16. **Di Bitetto M.**, Tosi S., Pandolfi E., Zonta A., Berselli S., Magnifico G., Appetito A., Il 7° Programma Quadro 2007-2013- Il CNR e i risultati della ricerca scientifica, CNR 2015;
17. **Di Bitetto M.**, Berselli S., Magnifico G., Rizzi M., Saporetti V., Progetti Prin e Firb 2007-2013- Il CNR e i risultati della ricerca scientifica, CNR 2015;
18. **Di Bitetto M.**, Berselli S., Magnifico G., Rizzi M., Santelli D., Saporetti V., Programmi Operativi Nazionali (PON). Ricerca e competitività 2007-2013- Il CNR e i risultati della ricerca scientifica, CNR 2015;
19. **Di Bitetto M.**, Diego V., Magnifico G., Nardin D., Proietti G., CNR Oceanographic Activities, Report 2011-2014- Results of CNR Scientific Research, CNR 2015;
20. **Di Bitetto M.**, Diego V., Magnifico G., Nardin D., Proietti G., Oceanographic Activities Report 2011-2013, CNR 2014;
21. **Di Bitetto M.**, De Simone G., Giannini R., Mecacci S., Le Partecipazioni Societarie del CNR, CNR 2015;
22. De Crinito A., **Di Bitetto M.**, Corti C., Guerrini E., Magnifico G., Rizzi M., Rundo C., *Accordo Quadro Regione Lombardia – CNR, 2013-2015*;
23. De Crinito A., **Di Bitetto M.**, Corti C., Magnifico G., Rundo C., *Accordo Quadro Regione Lombardia – CNR, 2013*;
24. **Di Bitetto M.**, Coratella R., De Simone G., Di Carlo C., Diego V., Magnifico G., Annual Oceanographic Report 2010;
25. **Di Bitetto M.**, De Simone G., Mele F., Accordi di collaborazione con le università, CNR 2015;
26. **Di Bitetto M.**, Anzini A., Gestione del patrimonio immobiliare CNR 2013-2018, CNR 2015;

IN CORSO DI PUBBLICAZIONE

27. D'Anselmi P., Chymis A., **Di Bitetto M.**, Unknown Values and Stakeholders- The Pro-Business outcome and the Role of competition, 2nd Edition, 2016, Palgrave Macmillian;
28. Lapicciarella A., **Di Bitetto M.**, Economia del comportamento amministrativo, 2016, Franco Angeli;
29. **Di Bitetto M.**, in Idowu, S.O., Capaldi, N., Fifka, M., Zu, L., Schmidpeter, R. (Eds.), Dictionary of Corporate Social Responsibility, Springer, 2016;
30. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Accountability of Work, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 3-4;
31. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Ambiguity, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 17-18;
32. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Bureaucracy, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 50-51;
33. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Capitalism, welfare capitalism, paternalistic capitalism, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 63-64;
34. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Change management, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 72-73;
35. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Citizen, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 78-79;
36. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Collaboration, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 87-88;
37. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Commons, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p. 88;
38. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Competition, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 93-94;
39. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Competitor, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p. 94;
40. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Consumer, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p. 101;
41. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Corporate, Dictionary of Corporate Social

- Responsibility, 2016, Springer, p. 107;
42. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Citizen, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 78-79;
 43. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., CSR, reformulated the "accountability of work", Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp.136-137;
 44. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Disclosure, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 113-114;
 45. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Economic bottom line, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 128-129;
 46. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Employee, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 145-146;
 47. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Ethics, micro-ethics, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p.165;
 48. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Evasion of work, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p. 167;
 49. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Government, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p.223;
 50. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Implementation, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 249-250;
 51. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Irresponsibility, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp.281-282;
 52. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Public Administration, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 366-367;
 53. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Self-interest, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p. 396;
 54. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Systems thinking, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp.466-467;
 55. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Unknown Stakeholder, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp.501-502;
 56. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Voluntarity, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp.509-510;
 57. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., Work, Worker, Workforce, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, pp. 530-531
 58. **Di Bitetto M.**, D'Anselmi P., X-Efficiency, Dictionary of Corporate Social Responsibility, 2016, Springer, p.540;

SEZIONE BIOLOGIA MARINA/OCEANOGRAFIA

ARTICOLI SCIENTIFICI PUBBLICATI

59. Coppa S., De Lucia G. A. , Massaro G., Camedda A. , Marra S., Magni P., Perilli A., **Di Bitetto M.**, Garcia-Gomez J.C. and Espinosa F., Is the establishment of MPAs enough to preserve endangered intertidal species? The case of *Patella ferruginea* in Mal di Ventre Island (W Sardinia, Italy), *AQUATIC CONSERVATION: MARINE AND FRESHWATER ECOSYSTEMS* Aquatic Conserv: Mar. Freshw. Ecosyst. (2015) Published online in Wiley Online Library (wileyonlinelibrary.com);
60. Marras S., Cucco A., Antognarelli F., Azzurro E., Milazzo M., Bariche M., Butenschon, Kay S., **Di Bitetto M.**, Quattrocchi G., Sinerchia M., Domenici P., Predicting future thermal habitat of competing native and invasive fish species: from metabolic scope to oceanographic modelling, *Conservation Physiology*, 2015, pp.1-14;
61. De Falco G., Budillon F., Conforti A., **Di Bitetto M.**, Di Martino G., Innangi S., Simeone S., Tonielli R. , Sorted bed forms over transgressive deposits along the continental shelf of western Sardinia (Mediterranean Sea), *Marine Geology*, 2014, 75-88;
62. Bonanno A., Giannoulaki M., Barra M., Basilone G., Machias A.,

- Genovese S., Goncharov S., Popov S., Rumolo P., **Di Bitetto M.**, Aronica A., Patti B., Fontana I., Giacalone G., Ferreri R., Buscaino G., Somarakis S., Pirounaki, M. M., Tsoukali S., Mazzola S. Habitat Selection Response of Small Pelagic Fish in Different Enviroments. Two Examples from the Oligotrophic Mediterranean Sea, 2014, Volume 9/Issue 7, *Plos One*;
63. Bonanno A., Placenti F., Basilone G., Mifsud R., Genovese S., Patti B., **Di Bitetto M.**, Aronica S., Barra M., Giacalone G., Ferreri R., Fontana I., Buscaino G., Tranchida G., Quinci E., Mazzola S., Variability of water mass properties in the Strait of Sicily in summer period of 1998-2013, 2014, *Ocean Science*, pp.759-770;
64. Corselli C., D'Argenio B., **Di Bitetto M.**, *The project VECTOR (subproject VULCOST)*, 2012, *Rend. Fis. Acc. Lincei*, 23: 1-2;
65. Lenzi M., Costa A., Porrello S., **Di Bitetto M.** (1999) *Monitoraggio dei flussi di azoto e fosforo nella laguna di Orbetello tra il 1997 e il 1998*. *Biologi Italiani* n.11 dicembre 1999 anno XXIX pp.31-34;
66. **Di Bitetto M.**, Congestri R., Massini G., Colloca F., Cerasi S., Ciattaglia A., Ugolini R., 1998 - Risultati preliminari del monitoraggio ambientale di un impianto di gabbie sommergibili off-shore nel Golfo di Policastro. *Biol. Mar. Medit.*, 6(1), pp. 316-318;
67. Ugolini R., Befumo S., **Di Bitetto M.**, Ciattaglia A., Giovannetti M., Ragusa G., Savardi S., (1998) Sperimentazione e gestione produttiva di impianti di allevamento ittico in mare aperto . *Biol. Mar. Medit.*, 5(3), 1723-1726;
68. Ugolini R., Befumo S., **Di Bitetto M.**, Ciattaglia A., Ragusa G., (1998) Impianto sperimentale di allevamento per pesci in mare aperto . *Biol. Mar. Medit.*, 5(3), pp. 1703-1705;
69. Colloca F., Cerasi S., **Di Bitetto M.**, Ugolini R., 1998 - Sperimentazione delle potenzialità di sfruttamento dell'effetto attrattivo esercitato sulla fauna ittica dagli impianti di maricoltura in gabbie. *Biol. Mar. Medit.*, 5(3), pp. 1713-1722;
70. Colloca F., Cerasi S., **Di Bitetto M.**, Ardizzone G.D., 1998 - Campagne sperimentali di pesca con le nasse per la cattura di gamberi del genere *Plesionika* nell'area del Cilento-Golfo di Policastro (Tirreno Meridionale). *Biol. Mar. Medit.*, 5(3), pp. 656-664;
71. **Di Bitetto M.**, Congestri R., Cerasi S., Colloca F., 1998 - Monitoraggio ambientale di un impianto di gabbie sommergibili off-shore nel Golfo di Policastro. *Biol. Mar. Medit.*, 5(3), pp. 1727-1733;
72. **Di Bitetto M.**, Cerasi S., Colloca F., 1998 - Impatto sulle risorse alieutiche delle reti fantasma. *Biol. Mar. Medit.*, 5(3), pp. 673-675;
73. **Di Bitetto M.**, Umgiesser G., Dallaporta G., Alberotanza L., Ravagnan G., (1998) Sviluppo di un modello idrodinamico nella laguna di Orbetello. *Biol. Mar. Medit.*, 5(3), pp. 1347-1351;
74. Ceccarelli R., Ciattaglia A., **Di Bitetto M.**, Ugolini R. (1998). Le imprese della pesca e la maricoltura: limiti e prospettive nella realtà italiana. Appunti CIRSPE n.2 finanziato nell'ambito del progetto "Iniziativa Pesca". Allegato al n.13 – agosto 1998;
75. **Di Bitetto M.**, Colloca F., Cerasi S., Ciattaglia A., Congestri R., Massini G., Ugolini R. (1998). Risultati del monitoraggio ambientale di un impianto di gabbie sommergibili offshore nel Golfo di Policastro. *Biol. Mar. Medit.*, 6(1), pp. 529-536;
76. Colloca F., Cerasi S., **Di Bitetto M.**, Agnesi S., Ciattaglia A., Ugolini R., - 1998 - Studio preliminare dell'effetto attrattivo sulla fauna ittica di un impianto di maricoltura. *Biol. Mar. Medit.*, 6(1), pp., 480-483;
77. Ceccarelli R., Costa A., **Di Bitetto M.**, Giannerini S., Gucci R., Lenzi M., Mattei N., Solimeno P., Ravagnan G.P. (1999). Flussi nutrizionali della produzione primaria in bacini di lagunaggio di reflui salmastri provenienti da impianti di allevamento ittico intensivo. *Biol. Mar. Medit.*, 5(1) II, pp.729-816;
78. Ciattaglia A., **Di Bitetto M.**, Ugolini R., (1999). Realtà e prospettive della maricoltura in gabbie galleggianti e sommerse lungo le coste italiane. *Biol.*

- Mar. Medit., 5(1) I, pp. 329-336;
79. **Di Bitetto M.**, Ciattaglia A., Ugolini R., (1997) Risultati preliminari di un impianto sperimentale offshore a largo delle coste di Fano (PS). *Biol. Mar. Medit.*, 5(1) II, pp. 530-537;
80. Ceccarelli R., **Di Bitetto M.** La valutazione di impatto ambientale in sistemi di acquacoltura e tecniche di controllo dei nutrienti. *Biol. Mar. Medit.* (1996), 3(1), pp. 398-399;
81. Micarelli P., **Di Bitetto M.**, Ceccarelli R. (1994). Osservazioni istologiche preliminari di gonadi mature di esemplari di *Pecten jacobaeus*, pescati al largo della Sardegna occidentale. *Rivista Italiana di Acquacoltura* (1994) 29, pp. 73-77;
82. Micarelli P., **Di Bitetto M.**, Lenzi M. & Ceccarelli. Soluzioni di fitodepurazione in impianto d'acquacoltura salmastra: il caso dello stagno di Frecciolosa nella laguna di Orbetello. *Biol. Mar. Medit.* (1995), 2(2), pp. 321-323;

ARTICOLI SCIENTIFICI IN CORSO DI PUBBLICAZIONE

83. Santisi S., Yakimov M.M., Catalfamo M., Genovese L., Mazzola S., **Di Bitetto M.**, Mancini G., Cappello S., Biodegradation of Crude Oil by Individual Bacterial Strains and a Mixed Bacterial Consortium, *Marine Pollution Bulletin* 2016;
84. Cappello S., Calogero R., Santisi S., Genovese L., Mazzola S.; **Di Bitetto M.**, Catalfamo M., Mancini G.; Yakimov M.M., Optimization and Enhancement of Oil Polluted Marine Sediment Bioremediation: a Bio-Engineering Treatment, *Marine Pollution Bulletin* 2016;
85. Bonanno A., Barra M., Basilone G., Genovese S., Goncharov S., Popov S., Rumolo P., **Di Bitetto M.**, Aronica S., Patti B., Fontana I., Giacalone G., Bahri T., Ferreri R., Buscaino G., Mazzola S., Differences in spatial distribution patterns of acoustic estimations of *Engraulis encrasicolus* and *Sardinapilchardus* induced by habitat variability in the Strait of Sicily, *Marine Ecology Progress Series* 2016;
86. Barra M., Bonanno A., **Di Bitetto M.**, Genovese S., Basilone G., Giacalone G., Fontana I., Goncharov S., Popov S., Aronica S., Ferreri R., Mazzola S., Evaluation of biomass-dependent dynamics for *Engraulis encrasicolus* and *Sardinapilchardus* in the Strait of Sicily, *Progress in Oceanography* 2016;
87. Barra M., Passaro S., Valerio V., **Di Bitetto M.**, Mazzola S., Historical marine cartography of the Ischia seafloors, *Journal of historical geography* 2016;
88. Innangi S., Tonielli R., Passaro S., **Di Bitetto M.**, Mazzola S., Ventura G., Ultra-high resolution of the multibeam based side-like backscatter imaging of the seafloor: a case study from the top of the Palinuro Seamount (southern Tyrrhenian Sea), *Marine Geology o Marine ecology* 2016;
89. Santucci A., Passaro S., **Di Bitetto M.**, Barra M., Fasciglione P., Agnisola C., Mazzola S., Biocenosis versus geomorphology in the Bagnoli coastal area (Naples, southern Italy), *Marine ecology* 2016;
90. Passaro S., Mazzola S., Caruso F., Barra M., Ferranti L., Pepe F., **Di Bitetto M.**, *Geomorphology and marine slides of the Amendolara Ridge, south-western Ionian Sea: a geo-statistical approach*, *Geomorphology* 2016;
91. Passaro S., Sprovieri M., **Di Bitetto M.**, Mazzola S., Tamburrino S., Innangi S., Di Martino G., *Planning and executing a tow-yo survey for the detection hydrothermal activities: an example from the Aeolian Arc, south-Eastern Tyrrhenian Sea (Italy)*, *Sea technology* 2016;
92. Passaro S., Mazzola S., Barra M., **Di Bitetto M.**, *A tool for self-noise*

reduction in digital terrain models derived from multibeam swath bathymetric data, Computer and geosciences,2016;

93. Esposito E., Porfido S., Violante C., **Di Bitetto M.**, Mazzola S., Spiga E., Cava de' Tirreni flash flood (Southern Italy), an opportunity to further enhance the use of documentary sources as hazard and risk assessment, IAEG XII Congress - Torino, September 15-19, 2016;

RAPPORTI TECNICI

94. Sensibility analysis of the circulation in the Orbetello lagoon-Part 2. Technical Report n. 242 ISDGM-CNR February 2001;
95. Sensibility analysis of the circulation in the Orbetello lagoon. Technical Report n. 228 ISDGM-CNR October 1999;
96. Relazione Finale del Progetto di Ricerca del CIRSPE Centro Italiano Ricerche e Studi per la Pesca per il Ministero per le Politiche Agricole IV Piano Triennale Pesca ed Acquacoltura "Sperimentazione delle potenzialità di sfruttamento dell'effetto attrattivo esercitato sulla fauna ittica dagli impianti di maricoltura in gabbie Prog. N° 4C 89". Marzo 1999;
97. Relazione Finale del Progetto di Ricerca del CIRSPE Centro Italiano Ricerche e Studi per la Pesca per il Ministero delle Risorse Agricole Alimentari e Forestali III Piano Triennale Pesca ed Acquacoltura "Impianto sperimentale di allevamento in mare aperto". Gennaio 1997;
98. Relazione tecnica "Allevamento di specie ittiche in gabbie sommergibili a largo della costa di Frigole (LE)" Progetto SFOP presentato al Ministero per le Politiche Agricole dalla Soc. Coop. Frigole Pesca. Novembre 1997;
99. Relazione tecnica "Impianto per l'allevamento di specie ittiche pregiate in gabbie sommergibili nelle acque a largo della costa Cilentana" Progetto SFOP presentato al Ministero per le Politiche Agricole dalla International Trade Service srl. Luglio 1996;
100. Biologia, esperienze di allevamento e studi sulla riproduzione della Ricciola. Quaderni Tecnici di Acquacoltura ed. ENEA;

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETÀ

(art. 19 – 46 e 47 del DPR 445/2000)

Il sottoscritto Massimiliano Di Bitetto nato a Roma (RM) 23 settembre 1963 e residente a Roma in Via Italo Svevo, n. 85, (00137 - Roma, Italia), consapevole della responsabilità penale prevista, dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate

D I C H I A R A

che quanto esposto nel curriculum vitae corrisponde a verità sia per quanto riguarda la formazione che l'esperienza professionale e mi riservo di fornire su Vostra richiesta attestazioni e certificazioni.

Roma, 14.04.2016

In Fede,

Massimiliano Di Bitetto

